



تقــــريــــــــر الحـوكــــمة المؤسسية 2021

#### تقرير الحوكمة المؤسسية .

## 1. الإدراة العامة للإقامة وشؤون الأجانب – دبى:

تأسست الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب – دبي في أكتوبر من العام 1971م بأمر من المغفور له بإذن الله الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم وكانت عبارة عن دائرتين وهما (دائرة الهجرة المركزية ودائرة الموانئ والحدود). وفي عام 1972م تم ضم هاتين الدائرتين إلى وزارة الداخلية وصدر القانون الإتحادي رقم (6) الإتحادي رقم (17) بشأن الجنسية وجوزات السفر، وفي عام 1973م صدر القانون الإتحادي رقم (6) بشأن الهجرة والإقامة وفي العام 1977م تم دمج هاتين الدائرتين. وبناءً على قرار وزارة الداخلية في الشأن الهجرة والإقامة وفي العام 1977م تم دمج هاتين الدائرتين. وبناءً على مستوى الدولة أصبح أكتوبر 2009م بشأن تغيير جميح مسميات إدارات الجنسية والإقامة على مستوى الدولة أصبح المسمى الجديد هو «الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب». كما جاء المرسوم بقانون اتحادي رقم 3 لسنة 2017 ليشكل انعطافة مهمًة وكبيرة في مسيرة عمل الإدارة العامة بعد أن تقرر تحويل تبعيتها اتحاديا إلى «الهيئة الاتحادية للهويّة والجنسيّة».

## استراتيجية الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب – دبى2017–2021

### الرؤية

أن تكــون دولــة الإمــارات العربيــة المتحـــدة مــن أفضــل دول العالــم فـي تحقيــق الأمــن والســلامـة ( بوابــة الســلام )

#### الرسالة

نقدم خدمات مبتكرة فيمجل الجنسية والإقامة والمنفذ لتبقيدبي الوجهة الأفضل والأكثر أمنا.

### القيم

- الريادة والتميز
- الولاء المؤسسى
- إسعاد المتعاملين
  - الابداع والابتكار
  - التعلم والتطوير
    - روح الفريق
    - الاستدامة

## الأهداف الاستراتيجية:

- تعزيز سمعة الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب في المجتمع.
- تعميق ولاء وإنتماء موظفي الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب.
- تحسين علا قات المتعاملين مع الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب.
  - تعظيم الاستفادة من شركاء الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب.
    - زيادة خدمات الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب الإبتكارية.
    - تطوير نظم وسياسات الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب.
    - رفع كفاءة تنفيذ عمليات الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب.
- تبسيط عمليات وإجراءات الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب واستدامة نتائجها.
  - ترسيخ ثقافة الإبتكار في الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب.
  - تطوير كوادر الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب القيادية والاختصاصية.
- تعظيم الاستفادة من مرافق الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب وضمان استدامتها.
  - زيادة الاعتماد على التكنولوجيا الذكية في الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب.
- رفع كفاءة استغلال الموارد المالية للإدارة العامة للإقامة وشؤون الاحانب وضمان استدامتها.
  - ترشيد مصاريف الإدارة العامة للإقامة وشؤون الاجانب.
    - زيادة إيرادات الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب.

#### 1،2 الخدمات المقدمة :

هي إدارة أمنية خدمية، خدماتها مقدمة للمواطن، الزائر، المقيم، المؤسسات والهيئات الحكومية والدبلوماسية والغير الدبلوماسية وغير الحكومية المحلية والإقليمية والدولية والقطاع الخاص من شركات مختلفة وتضم الإدارةالعامة للأقامة وشؤون الأجانب — دبي عدة قطاعات تندرج تحتها إدارات وأقسام مختلفة حيث افتتحت الإدارة (12)مركزاً وقسماً خارجياً في مناطق مختلفة في إمارة دبي ومراكز التسوق الرئيسية وذلك لتسهيل الخدمات على المتعاملين. وتوفر العديد من الخدمات الإلكترونية المبتكرة لتسهيل معاملاتهم. تتلخص خدمات الإدارة العامة في:

– خدمات خلاصة القيد – خدمات المنافذ

– خدمات وثائق السفر – خدمات المنشأة

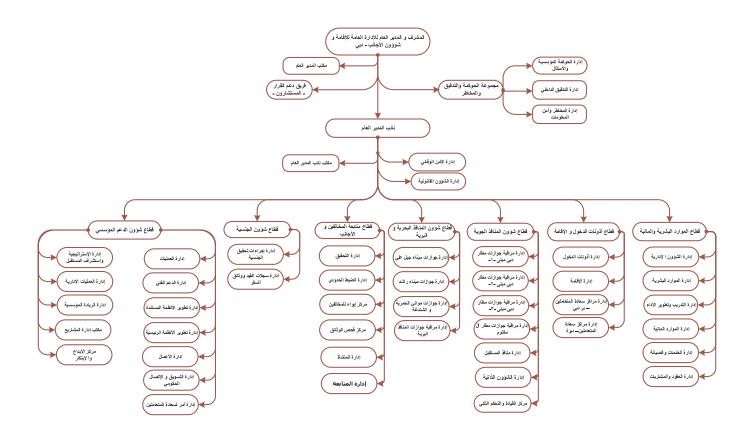
– خدمات أذونات الدخول – خدمات التحقيق

– خدمات الإقامة

مجموع عدد الموظفين بالإدارة العامة	مجموع عدد المراكز
4961	(12) مركزا وقسما خارجيا في مناطق مختلفة في إمارة دبي

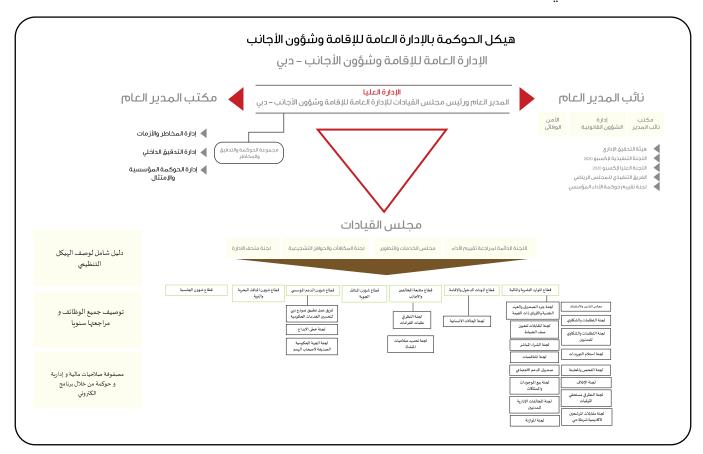
### 3.2 الهيكل التنظيمي

يبين الهيكل التنظيمي بالشكل أدناه الهيكل الحالي للإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب المعتمد لسنة 2020 وقد اعتمد المدير العام الهيكل التنظيمي الجديد والذي ينظم التقسيمات الإدارية بين مختلف القطاعات ويوضح سلطة ومسؤولية كل تقسيم، وهو الإطار الذي تنساب من خلاله الأوامر والتعليمات من المستوى الأعلى إلى الأدنى، وتتوضح فيه صلاحية اتخاذ القرارات ومراكز السلطة والمسؤولية.



### 3.3 هيكل الحوكمة

يبيـن هيـكل الحوكمـة لـلإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب – دبي بالشـكل أدناه والـذي تـم اعتمـاده مـن المديـر العـام، آليـة عمـل إدارة الحوكمـة المؤسسـية و الامتثـال في توزيـَة اللجـان و فـرق العمـل على مسـتوى القطاعـات بالاضافـة الى تحديد دور ومهمة كللجنة وفريـق عمـل بغـرض تحسـين سـير عمـل و تبسيط الاجراءات في الادارة .



## أهمية تطبيق الحوكمة بالإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب-دبى:

التطبيـق الجيـد للحوكمـة يمكـن مـن توجيـه المؤسسـات والرقابـة عليهـا مـن خـلال الإلتـزام بمبـادئ المسـؤولية والمسـائلة والتوجيـه الاسـتراتيجي بالإضافـة إلى أن الحوكمـة تسـعى إلى تحقيـق التوافـق بيـن سياســات الإدارة الحكوميـة والرؤيـة العامـة للدولـة والإمـارة بشـكل خـاص وتســتند الإدارة العامـة على التالى فى تطبيق الحوكمة المؤسسية :

رؤية الإمارات 2021: تم اطلاقها من قبل صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب
رئيس الدولة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي، في إجتماع مجلس الوزراء في عام 2010، تهدف
الرؤية لأن تكون دولة الإمارات ضمن أفضل دول العالم بحلول اليوبيل الذهبي للاتحاد. ولترجمة هذه
الرؤية إلى واقع ملموس، تم تقسيم عناصر رؤية الإمارات 2021إلى ستة محاور وطنية تمثل
القطاعات الرئيسية التي سيتم التركيز عليها خلال السنوات المقبلة في العمل الحكومي.

– الأجندة الوطنية : أطلق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي «الأجندة الوطنية» لدولة الإمارات خلال الأعوام السبعة القادمة وصولاً لرؤية الإمارات 2021 في عيدها الذهبي بمناسبة إكمالها خمسين عاماً من اتحادها، وتضمنت الأجندة التي عمل عليها أكثر من 300 مسئول من أبناء وبنات الوطن من 90 جهة حكومية اتحادية ومحلية خلال الفترة الماضية مؤشرات وطنية في القطاعات التعليمية والصحية والاقتصادية والشرطية وفي مجال الإسكان والبنية التحتية والخدمات الحكومية. تمتاز هذه المؤشرات الوطنية بكونها بعيدة المحى وتقيس النتائج الرئيسية لأداء الأولويات الوطنية. كما تعمل في معظمها على مقارنة مرتبة دولية الإمارات في المؤشرات بمتابعة دورية من قبل القيادة في الحكومة بهدف ضمان تحقيق مستهدفاتها بحلول عام 2021.

– خطـة دبي 2021؛ تتنــاول الخطـة مســتقبل دبـي مــن منظــور الحوكمــة الرشــيدة، باعتبارهــا الآليــة المؤسسـية التي تضمــن قيـادة التنميـة واستمرارها، وتعزيـز رفـاه الفـرد والمجتمع وحفظالأمن والنظام. وقــد تُرجمــت المنظـورات الســابقة إلـى ســتة محــاور يعتبـر كل واحــد منهــا عنوانــاً رئيســاً لمجموعــة من الغايات الرئيسة على مستوى دبي، وتشكل في مجملها تطلعات المدينة المستقبلية .

#### -استراتىحىة الهيئة 2017 - 2021:

الرؤيـــة : هوية شخصية موثوقة ،

الرسالة : إدارة وتشغيل سجل سكاني وإثبات الهوية الشخصية ،

الأهداف : إدارة دورة حياة الهوية الشخصية لضمان جودة وأمن بيانات السجل السكاني، تفعيل وتوسيع نطاق استخدامات بطاقة الهوية كمرجع رئيسي في مختلف القطاعات في الدولة بما يدعــم إسعاد المتعامليـن والتحـول الذكـي للجهـات ،ضمـان تقديـم كافـة الخدمـات الإداريـة وفــق معاييـر الجـودة والكفاءة والشفافية، ترسـيخ ثقافـة الابتـكار فـيبيئـة العمـل المؤسسـي.

القيم: إسعاد المتعاملين–الجودة والتميز–الإبداع والابتكار–الولاء المؤسسي–العمل بروح الفريق التركيز على الشركاء

– جائـزة برنامـج دبي لـلأداء الحكومي المتميـز: مـن بيـن فئـات جائـزة برنامـج دبي لـلأداء الحكومـي المتميـز: مـن بيـن فئـات جائـزة برنامـج دبي لـلأداء الحكومـي المتميـز فئة « أفضـل جهـة في الحوكمـة الإداريـة والماليـة » والتي تمنح للجهـة التي تحقق أفضـل نتيجـة في المعيار الرئيسي (الحوكمة) ضمن محور تحقيق الممكنات.

## إطار الحوكمة

## 1.4 القوانين الاتحادية وقوانين حكومة دبى المتعلقة بالحوكمة

قواعد إطار الحوكمة للإدارة العامة هي في تشريغ التأسيس حسب القانون الإتحادي رقم (6) سنة 1973 والمرسوم الإتحادي رقم (3) لعام 2017 بالإضافة إلى قرار رقم (44) لعام 2019 بشأن اللائحة التنظيمية التي تركز على حوكمة الأداء المؤسسي عن طريق وضع الضوابط وتعزيز وسائل الرقابة ابتداء من مرحلة المسح الميداني إلى مرحلة المراجعة والتطوير. والتي تحدد أيضًا جميع المسؤوليات وتضم جهات اتخاذ القرارات (المدير العام، نائب المدير العام، مساعدي المدير ومدراء الإدارات) بالإضافة إلى آلية تغويض الصلاحيات.

# مجلس القيادات

### تشكيل المجلس:

يتولى مجلس القيادات الـذي تـم إنشاؤه بموجب القرار الإداري رقـم (130) لسنة 2017 بشأن تشكيل مجلس قيادات الإدارة والقرار الإداري رقـم (54) لسنة 2019 بشأن اللائحـة التنظيمية لتنظيم عمـل مجلس القيادات بـالإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانب –دبي بتشكيل مجلس القيادات في الإدارة العامـة حيـث يتكـون المجلس مـن 14 عضـو. وتكـون مسـؤوليات الأعضاء الإشـراف على الأنشـطة وعمليات الإدارة العامـة طبقا للقوانيـن والتشـريعات واللوائح والقرارات المنظمة لعمل الهيئة الاتحادية للهوية والجنسية والإدارة العامة.

يتولى مجلس القيادات رسم التوجيهات المؤسسية في الإدارة العامة ومتابعة تلك التوجيهات برسم الخطة الاستراتيجية للإدارة العامة واعتمادها بعد مواءمتها مع الخطة العامة للحكومة الاتحادية والمحلية للدولة. بالإضافة إلى اعتماد الموازنة المالية والموارد اللازمة لتحقيق الخطة الإستراتيجية ومناقشة التوجهات والسياسات العامة والإشراف على تنفيذها وإصدار القرارات الاستراتيجية والتشغيلية التي من شأنها تعزيز أعمال الإدارة العامة.

#### تشكيل المجلس:

### يترأس المجلس سعادة المدير العام وعضوية كل من:

سعادة نائب المدير العام و السادة مساعدي المدير والمستشارين والمناطة بهم مسؤوليات الاشراف على أنشطة وعمليات الإدارة العامة.

### نبذة عن رئيس وأعضاء المجلس

اللواء ( **محمد أحمد المري**) رئيس مجلس القيادات مدير عام الإدارة العامة للإقامة و شؤون الأجانب – دبى

> المؤهل العلمي بكالوريوس إدارة أعمال



## اللجان الخارجية والعضويات:

- عضو المجلس التنفيذي لإمارة دبي.
- عضو مجلس إدارة المدينة العالمية للخدمات الانسانية.
  - عضو مجلس إدارة شركة شباب الأهلي لكرة القدم.
- رئيس مجلس إدارة قطاع الألعاب الرياضية في شركة شباب الأهلي.
  - لجنة تنمية المجتمع بإمارة دبى.
    - اللجنة الدائمة لشؤون العمال.
  - مجلس الحوكمة بوزارة الداخلية.
  - اللجنة التنسيقية لشؤون الإقامة بوزارة الداخلية.



اللواء ( عبيد مهير بن سرور ) نائب رئيس مجلس القيادات نائب مدير علم الإدارة العامة للإقلمة وشؤون الأجلاب – دبي

# المؤهل العلمي

ليسانس حقوق ودبلوم علوم الشرطة من أكاديمية شرطة دبى

## اللجان الخارجية والعضويات

- عضو اللجنة العليا لشؤون الإقامة وشؤون الأجانب الاتحادية.
  - عضو في لجنة الجنسية .
  - رئيس اللجنة الدائمة لشؤون العمال دبي.
    - عضو في اللجنة العليا الاديسون.
- رئيس في المنظمة الدولية للطيران وسلطات الهجرة .في الفترة من (2012 وحتى 2014).
  - عضو في المنظمة الدولية للطيران وسلطات الهجره ( IATA/CAWG ).
    - رئيس اللجنة العليا للجائزة التقديرية لرعاية العمال.
- اتحاد النقل الجوي الدولي و سلطات المراقبة/مجموعة العمل ( رئيس الدورة الحالية التي تتم كل سنتين ).



اللواء (**أحمد محمد عبيد المهيري**) مساعد المدير العام لشؤون الجنسية





اللواء (**عوض محمد غانم العويم الحميري** مساعد المدير العام لقطاع الموارد البشرية والمالية

العميد ( **د. علي عبدالله بن عجيف الزعابي**) المستشار القانوني



العميد ( **صلاح أحمد ضاعن القمزي**) مساعد المدير العام لقطاع المنافذ البحرية والبرية



العميد ( **خلف احمد راشد غانم الغيث المــري**) مساعد المدير العام لمتابعة المخالفين والأجانب



العميد ( **حسين ابراهيم احمد محمد**) مساعد المدير العام لشؤون الدعم المؤسسى



العقيد ( د. عمر علي سعيد الشامسي) مساعد المدير العام لأذونات الدخول والإقامة



العميد ( **طلال أحمد عبدالقادر الشنقيطي**) مساعد المدير العام لشؤون المنافذ الجوية



(نورة أيوب محمد ) مدير إدارة التدقيق الداخلي



السيد ( **عبدالرحمن أحمد عبدالرحمن**) المستشار المالي



د (حنان عبدالله المرزوقي)

أمين ســر المجلـــس – مدير إدارة الحوكمة المؤسسية والإمتثال

## المؤهل العلمي

دكتوراه الفلسفة في إدارة الأعمال – تخصص إدارة الموارد البشرية من جامعة دبى بامتياز مع مرتبة الشرف

### اللجان والعضويات

- عضو مجلس ادارة جمعية المدققين الداخليين IIA.
- عضو اللجنة الاستشارية في حكومة دبي الذكية لنظم تخطيط الموارد البشرية.
  - بروفيسور مساعد في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية.
    - خبير موارد بشرية في الهيئة الاتحادية للشباب
      - حاصلة على درجة دكتوراه الفلسفة في الإدارة.
  - محكم في جائزة التميز العالمية لإدارة الأعمال IBX Awards.

### 2. بيئة الرقابة :

تتضمـن «بيئـة الرقابـة الداخليـة» قـدرة الإدارة العامـة على ضمـان مواءمـة اسـتراتيجيتها ومواردهـا مـغ تطويـر خدماتهـا وقـد توزعـت هـذه الضوابط الأساسـية على شـكل مهـام تنظيميـة بيـن أقسـام وفـروع يراجـع كل منهـا مــا لــه علاقــة بالنفقـات والميزانيـة، أمــن المعلومـات، الإيــرادات، الممارسـات والعقـود، عمليـات المــوارد البشــرية ...وغيرهـا مــن المهــام المشــار إليهــا بالتفصيـل بالهيـكل التنظيمـي لـلإدارة العامـة والـذي يتميـز بالشـمولية لمهـام جميــع الأقسام، ولدى الإدارةالعامـة منهجيـات وخطـط منظمـة لهذه الأعمال.

للإدارة العامة ثلاث مصادر رئيسية للتدقيق والرقابة تشكل إطار الحوكمة العام:

### التدقيق الداخلى:

تم تشكيل قسم التدقيق الداخلي بأمر المدير العام بموجب القرار الإداري رقم (16) لسنة 2010، وتم رفع القسم إلى إدارة بموجب القرار الإداري رقم (20) لسنة 2014 ليكون عنصراً لتوطيد أطر التدقيق الداخلي والحوكمة في الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي. كما تم تطوير الإدارة ليتم تشكيل مجموعة الحوكمة والتدقيق والمخاطر ضمن القرار الإداري رقم (156) لسنة 2019 بشأن إعادة هيكلية وحدات تنظيمية بالإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي.

تلتـزم إدارة التدقيـق الداخلي في تنفيـذ أعمالهـا بالمعاييـر والتعليمـات الصـادرة مـن معهـد المدققيـن الداخليين (IA) ويشـمل ذلك تعريف التدقيـق الداخلي والمبـادئ الأخلاقيـة والمعاييـر الدوليـة للممارسـة المهنيـة لنشـاط التدقيـق الداخلي، وتشـكل تلـك التوجيهـات الملزمـة أساسـيات المتطلبـات الرئيسـية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي ولتقييم مدى فاعلية أداء نشاط التدقيق الداخلي.

و يتمثـل دور التدقيـق الداخلـي فـي تقديـم خدمـات توكيديـة وأنشـطة استشـارية بشـكل موضوعـي ومستقل لتحسين الخدمات والأعمال والحـد مـن المخاطـر وضمان الحوكمـة وإضافة قيمة بما يمكن صناع القرار في اتخاذ القرارات القيادية.

يقدم التدقيق الداخلي مراجعة موضوعية ومحايدة ويقدم المشورة إن لـزم الأمـر بهـدف إضافـة قيمـة للإدارة العامة من خلال:–

- أ. ضمان إجراءات الضبط الداخلي للعمليات المالية والإدارية الرئيسية والمساندة المنفذة بالإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي وقد صممت بشكل يحقق إدارة فعالة للمخاطر وتحقيق الإدارة العامة لأهدافها الموضوعة بكفاءة وفاعلية ومعايير مهنية عالية.
  - 2. مساندة الإدارة العليا في تحسين وتطوير أداء الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي.

## التدقيق الخارجي :

تخضع الإدارة العامـة للرقابـة مـن قبـل جهتيـن خارجيتيـن، جهـة محليـة (جهـاز الرقابـة الماليـة) وجهـة اتحاديـة هـي (ديـوان المحاسـبة). كمـا تخضـع للتقييــم الــدوري مــن قبــل برنامــج دبـي لــلأداء الحكومي المتميز، وتخضع للتقييم الدورى لمواصفات الأيزو.

### إدارة المخاطر وأمن المعلومات:

تـم إصـدار أول منهجيـة لإدارة المخاطـر بـالإدارة العامـة بتاريـخ 2010 والتي تهـدف إلى تحقيـق الأهـداف الإسـتراتيجية بأقـل قـدر ممكن مـن المخاطـر، بالإضافـة إلى معرفـة المخاطـر وتصنيفهـا وسبل التخفيف مـن حدتهـا فـي حـال وقوعهـا. تشـمل منهجيـة إدارة المخاطـر الصـادرة بتاريـخ 2015 على الآليـات والإجراءات المتعلقة بالمخاطر بالإضافة إلى التصنيفات التابعة لها .

تشـرف إدارة المخاطـر على الأعمـال المتعلقـة بـإدارة أمـن المعلومـات مثـل إجـراءات تقييـم المخاطـر المتعلقـة بالمخاطـر المتعلقـة بالمخاطـر المتعلقـة بالمخاطـر المتعلقـة بالمخاطـة وغيرهـا مـن التهديـدات المتعلقـة بالإدارة العامـة. تتوفـر إدارة حمايـة أمـن المعلومـات على نظام أمن المعلومات (ISR) مع وجود مؤشرات قياس خاصة بنتائج اختبارات أمن المعلومات.

### إدارة الحوكمة المؤسسية والامتثال:

أعدت الإدارة العامة أول دليل تنفيذي للحوكمة على مستوى القطاع الحكومي ويتضمن تطبيق مبادئ الحوكمـة الأساسـية وهي (العدالـة، المسـؤولية، المسـاءلة، النزاهـة، الشـفافية). وذلك اسـتنادا لنمـوذج قدرات المنظمـة العالميـة للحوكمـة والامتثال والمخاطر ال OCEG ، ومـن خـلال الإطلاع على أفضل الممارسـات داخـل الدولـة (بالقطـاع الحكومـي و الخـاص) و خارجهـا فـي المملكـة المتحــدة ويعـد هـذا الدليل هـو الإطار الشـامل والفعـال للحوكمـة في الإدارة العامـة. كما تم إعـداد ميثاق النزاهـة في مـكان العمـل بهـدف تعزيز قيـم الإدارة العامـة ومبـدأ النزاهـة، ، الـذي شـمل على (5) مبـادئ لبنـاء بيئـة أخلاقيـة وهـي (القيـادة الأخلاقيـة، الإدارة الفعالـة والإشـراف، الشـخص المناسـب، عمليات فعالـة، التقاريـر المهنيـة والموثوقة).

تم استحداث قسم ضمان الحوكمة في عام2014 بموجب القرار الإداري رقم (20) وتم رفئ القسم إلى إدارة بموجب القرار الإداري رقم (20) وتم رفئ القسم إلى إدارة بموجب القرار الإداري رقم (274) لسنة 2018 حيث أصبحت إدارة الحوكمة المؤسسية والامتثال، كما تم تطوير الإدارة ليتم تشكيل مجموعة الحوكمة والتدقيق والمخاطر ضمن القرار الإداري رقم (156) لسنة 2019 بشأن إعادة هيكلية وحدات تنظيمية بالإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي.

### حيث تكون إدارة الحوكمة مسؤولة عن التالى:

- الإشراف و إعتماد إطار عمل السياسات الفعالة و الشاملة في الإدارة العامة للإقامة و شؤون الأجانب–دبى.
  - وضع نظام ومعايير تقوم على تنفيذ حوكمة فعالة.
  - الاشراف على فعالية وكفاءة الهيكل التنظيمي للإدارة.
    - الإشراف و تنفيذ إستحداث السياسات الخاصة بالإدارة.
  - الإشراف على أنشطة تشكيل المجالس و اللجان وفرق العمل.
    - الاشراف على متابعة تنفيذ قرارات مجلس القيادات.
      - وضع مصفوفة الصلاحيات و متابعة تحديثها.
  - وضع نظام حوكمة الأداء المؤسسي وجولات التفتيش الميدانية للقيادة العليا.
- تنفيذ معايير (ISO أو غير ذلك) لضمان أن تكون برامج الامتثال في جميع أنحاء المنظمة فعالة في تحديد عدم الامتثال والكشف عنه وتصحيحه وضمان التجديد.
  - تنفيذ مبادرات وورش تثقيفية خاصة بالحوكمة المؤسسية والامتثال

### الحوكمة المؤسسية للإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب-دبي

تبنت الإدارة العامة تعريف الحوكمة المعتمد في برنامج دبي للأداء الحكومي المتميز حيث تم تعريف الحوكمة على أنها نظام للرقابة والتوجيه على المستوى المؤسسي وفق المنظومة المعتمدة للحوكمة المؤسسية، ويحدد هذا النظام المسؤوليات والحقوق والعلاقات مع جميع فئات المعنيين بالهيئة ويوضح القواعد والإجراءات اللازمة لصنع القرارات الرشيدة المتعلقة بعمل الهيئة ،وهو نظام يدعم العدالة والشفافية والمساءلة المؤسسية ويعزز الثقة والمصداقية في بيئة العمل.

### الدليل التنفيذي للحوكمة:

أعدت الإدارةالعامة أولدليل تنفيذي للحوكمة على مستوى القطاع الحكومي ويتضمن تطبيق مبادئ الحوكمـة الأساسـية وهي (العدالـة، المســؤولية، المسـاءلة، النزاهـة، الشـفافية).وذلك اسـتنادا لنمـوذج قـدرات المنظمـة العالميـة للحوكمـة والامتثـال والمخاطـر ال OCEG ، ومـن خـلال الإطـلاع على أفضـل الممارسـات داخـل الدولـة (بالقطـاع الحكومي و الخـاص ) و خارجهـا في المملكـة المتحـدة وجمهوريـة سنغافورة واسـتراليا وفرنسـا والولايـات المتحـدة الأمريكيـة ويعـد هـذا الدليل هوالإطـار الشامل والفعال للحوكمة في الإدارة العامة.

#### مبادئ الحوكمة:

المساءلة : ضمان تحقيق المساءلة على كافة المستويات من خلال سياسات وإجراءات تعمل على تعزيز ذلك.

المسؤولية : إدارة المسؤوليات عن طريق تفويض الصلاحيات وصناعة القرارات على جميع مستويات الإدارة العامة.

العدالة : التعامل مع كافة الأطراف بإنصاف دون تمييز طرف عن طرف آخر

الشفافية :الإفصاح عن المعلومات الهامة بطريقة عادلة لجميع المعنيين وأصحاب المصالح في الوقت المناسب

النزاهة : التحلي بدرجة عالية من النزاهة والعمل من اجل المصلحة العامة وترسيخ القيم النزاهة والعمل من اجل المصلحة العامة وترسيخ القيم الأخلا قنة للهنئة لدى الموظفين والمتعاملين.

## عوامل نجاح الحوكمة في الإدارة العامة للإقامة شؤون الأجانب–دبي

- القىادة
- إطار جيد للحوكمة
- السياسات والاجراءات الواضحة
- هیکل تنظیمی واضح ومعتمد
- فعالية أجهزة الرقابة الداخلية والخارجية
- الافصاح والشفافية عن طريق وسائل التواصل الاجتماعي ووسائل الاعلام

### أهم نتائج و إنجازات الحوكمة:

- شهد الأداء العام لتطبيق الحوكمة المؤسسية تقدماً ناجحاً خلال عام 2020.
- إرتفاع عدد الاجتماعات المنعقدة لمجلس القيادات في عام 2020عن باقي الأعوام السابقة حيث وصلت إلى 14 اجتماع مقارنة بعام 2019 الذي انعقد من خلالة الجتماعات، وذلك لصدور تكاليف وقرارات تتعلق بكيفية التصدى لجائحة كورونا.
- بلغت نسبة اغلق قرارات مجلس القيادات 100 % في سنة2020 بسبب التعاون الملحوظ بين ادارة الحوكمة المؤسسية و جميع القطاعات المعنية بالتكليفات.
- ساهمت الشراكات في بناء المعرفة و صقل الخبرات و الاستفادة منها و من الجدير ذكره ان الادارة تطبق هذا النظام مع أكثر من جهة خارجية .
- ساهم أداء اللجان و فرق العمل لمهامهم و ادوارهم المنصوص عليها في القرارات الادارية بفعالية وكفاءة بتحقيق نسبة أداء مرتفعة للجان حيث وصلت نسبة الأداء إلى 100 % عن عام 2020



#### تفويض الصلاحيات

في إطار سعي الإدارة العامـة لتسـريع عمليـة اتخـاذ القـرارات لتوضيـح مسـتويات الصلاحيـات لكافـة المسـتويات الإدارة العامـة منهجيـة لتفويـض الصلاحيـات بمـا يتـلاءم مع طبيعـة أعمـال الإدارة العامـة منهجيـة لتفويـض الصلاحيـات بمـا يتـلاءم مع طبيعـة الصلاحيـات الإدارة العامـة ممـا يسـهـل علـى الإدارة تحقيـق رؤيتهـا ورسـالتها حيـث تتنـاول المنهجيـة الصلاحيـات الإداريـة والتنظيميـة و الماليـة وغيرهـا مـن الصلاحيـات، كمـا تـم تطويـر منظومـة العمـل إلى برنامـج الكتروني.

### تصنيف الشركاء

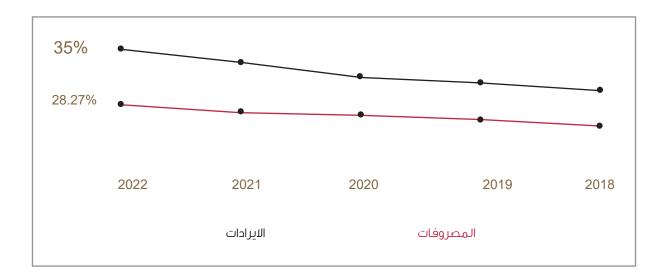
تعتبر الإدارة الفعالة لأصحاب المصلحة عنصر أساسي في نجاح الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب وتشمل الجهات الخارجية صاحبة المصلحة في الإدارة: حكومة دبي، الحكومة الاتحادية، جهات أخرى شبه حكومية وجهات دولية. تتولى إدارة الاستراتيجية واستشراف المستقبل الاهتمام بكل ما له علاقة بالشركاء ومتابعة ملاحظاتهم كما هو الحال بالنسبة للمورديين من طرف إدارة العقود والمشتريات والإدارات الأخرى المعنية حسب نوع الخدمات (إدارة الاتصال المؤسسي، مركز سعادة المتعاملين...)



شكل (4): نسب تصنيف الشركاء الاستراتيجيين

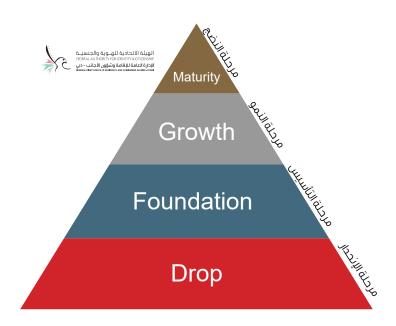
### الأداء المالي:

نسبة التطور في الايرادات والمصروفات منذ عام2013 وحتى عام 2020

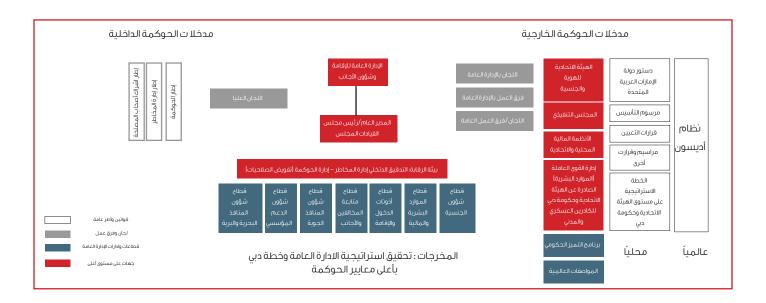


## مستوى نضج الحوكمة بالإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب–دبي

أدركت الإدارة العامة أهمية التطور المستمر وتطبيق أفضل الممارسات في مجال الحوكمة وقامت بقياس نضج الحوكمة عن طريق معهد حوكمة الشركات التابع لحكومة دبي ،حيث تم التقييم من قبل فريـق خبـراء ، و قـد حققـت الادارة العامـة المسـتوى الاعلى ضمـن المراحـل الاربعـة و هـي مرحلـة النضج ، ويدل تحقيق هذا المستوى مدى حرص الادارة العامة على تطبيق افضل الممارسات في مجال الحوكمة . وهي داعمه لأي نمـو بهـدف تحقيق حوكمـة متكاملـة، بحيث تعمـل على وجود توجيه صحيح للإدارة العامة لتحقيق استراتيجيتها والحفاظ على مستوى رقابى داعم لها



#### 8. تصميم منظومة الحوكمة بالإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب:



#### جوائز ذات علاقة بالحوكمة:

حصلـت الإدارة العامـة على اكثـر مـن 140 جائـزة خـلال الأعـوام الاربعـة الأخيـرة ، منهــا 22 جائـزة فـي مجال الحوكمة والمخاطر والتدقيق الداخلي ، وعدد خمس مواصفات وهي كالتالي:

- الحصول على ١٩ جائزة من المملكة المتحدة في مجال الحوكمة والتدقيق الداخلي والمخاطر
- حصول الادارة على الجائزة الذهبيـة في مجـال المحاسـبة و التدقيـق المالي و الضرائـب في الولايات المتحدة
- الحصول على المركز الأول في جائزة أفضل الممارسات من جمعية المدققين الداخليين IIA في مجال الحوكمة والتدقيق والمخاطر لعام 2016 و 2019
- الحصول على شهادة جودة أعمال التدقيق الداخلي كأول جهة حكومية في دبي وحصلت على تصنيف «يتوافق بشكل عام»، من منظمة التدقيق الداخلي العالمية .

#### الحصول على شهادات المواصفات العالميه :

- الحصول ايزو أمن المعلومات ISO 27001
  - الحصول على ايزو المخاطر 31000 ISO
- الحصول على ايزو استمرارية الاعمال BS 22301
  - الحصول على آيزو الحوكمة BS 13500
  - الحصول على آبزو الامتثال 19600 ISO

#### الحوكمة في ظل ازمة كوفيد 19

سـاهمت الادارة العامـة للاقامـة و شـؤون الاجانـب ـ دبي في التصـدي لفايـروس كورونـا ، وتابعـت الإدارة العليا تطور الأوضاع الراهنة خلال اجتماعات المجلس الدورية في فترة كوفيد 19

حيث قامت الإدارة العامة بعدد من الممارسات خلال فترة كوفيد 19:

#### القيادة:

- التقييم الذكي لحوكمة الأداء المؤسسي
  - التقييم الذكى لمعايير الآيزو
  - إجتماع مجلس القيادات الذكي

#### المحتمع:

- اعفاء المتوفين و عائلا تهم من الغرامات.
- تعديل اوضاع 313023 فرد ممن فقدوا وظائفهم لضمان الاستقرار الاسرى.
  - اجلاء الكثير من الجنسيات الذي بلغ عددهم 123676 في فترة قصيرة.
- اعفاء 20122 مخالف من الغرامات ممن تقطعت بهم السبل داخل البلاد لمغادرة البلد بسبب اغلاق مطار دبی .
  - اعادة فتح المنفذ البرى لدخول المواد الغذائية .
    - منح الاقامة الذهبية لحذب الاطباء.

#### الموردين:

- اعادة تجديد عقود الموردين.
  - الاعفاء من الغرامات .

### الشركاء:

- تشكيل فريق ازمة كورونا لرفع التقارير لمجلس القيادات و اللجنة العليا للازمات و الكوارث في الادارة على المستوى المحلي و الاتحادي .
  - تسليم مركز ايواء المخالفين للقيادة العامة لشرطة دبي بغرض تخصيصه للحجر الصحي الخاص بالنزلاء .
    - تم اجراء حوالي 1174953 فحص كوفيد 19 في مركز ايواء المخالفين بنسة 100 %.

#### المتعاملين:

- تطوير اللغة الصينية لدى الموظفين .
- عرض البيانات الرسمية في جميع وسائل الاعلام و القنوات الاجتماعية .
- اول امارة تصدر الاقامة الذهبية للمستثمرين ( 2693 ) و رواد الاعمال و المبدعين المتقاعدين و الموهوبين ( 206 ).
  - تمديد التأشيرات الملغاةبسبب اغلاق مطاردبي ل344265 مسافر.
    - تمديد الاقامة منتهية الصلاحية والاعفاء من الغُرامات المالية .
- توفير تذاكر السفر لمن تقطعت بهم السبل داخل الدولة حوالي 2626 تذكرة بمبلغ 7274037 لمختلف الحنسيات .

#### الموظفين:

- عدر ند لمحاا قسایس –
- اللقاء السنوى مع القادة خلال جائحة كورونا
  - ح الدعم الفنى –
  - منصة ذكية للتدريب ( منصة اثراء )
- توفير اماكن مخصصة للعاملين فيما يتعلق بالحجر الصحى
  - توفير ورشة عمل للخط الاول
- وجود مركز طبى متخصص في المبنى الرئيسي و مركز ايواء لتقديم الخدمات الطبية
  - اجراء فحص كورونال 5130 موظف
  - تطعيم خط الدفاع الاول بالتعاون مع هيئة الصحة بدبى
- تخصيص رقم للطوارئ للموظفين خلال فترة كوفيد 19 على مدار 24 سـا عةلتقد يمالرعيلة للموظفين و عائلاتهم (0528226481)
- خدمة منزلية لفحص كوفيد للموظفين واسرهم ، بلغ عد الزيارات 22 وكان عدد فحوصات كوفيد 1658 و عدد المصابين بالفيروس 101
  - تخصيص رقـم للموظفين الذين هـم خـارج البـلاد لتلقي العـلاج الصحي لضمـان سـهـولة التـواصل 0508531057

### الأداء المؤسسي للإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب–دبي

## 54.8 مليون مسافر عبر منافذ دبي 2019

بلغ عـحد المسافرين القادمين والمغادرين، عبر المنافذ الجوية والبحرية والبرية في دبي 54 مليوناً و898 ألفاً و376 مسافراً خلال عـام 2019 بزيادة بلغت 3.45 %.

واستحوذت المنافذ الجوية على النسبة الأعلى من أعداد المسافرين بواقع 50 مليوناً و390 مليوناً و571 ألفاً، تلتها المنافذ البرية التي بلغ عد المسافرين عبرها 3 ملايين و651 ألفاً و591 مسافراً، فيما بلغ عد المسافرين عبر المنافذ البحرية 865 ألفاً و214 مسافراً، وذلك بحسب إحصاءات صادرة عن الإدارة العامة للإقامة وشوؤن الأجانب في دبي.

## 400 خبير يشاركون في مؤتمر مكافحة الاحتيال بدبي

شــارك 400 خبيــر فـي مكافحــة الاحتيــال مــن مختلـف القطاعــات العامــة والخاصــة، فـي مؤتمــر مقيّمــي الاحتيــال بنســخته الخامســة الــذي تنظمــه الإدارة العامــة للإقامــة وشــؤون الأجانـب فـي دبـي، بالتعــاون مــــة جمعيــة محققى الاحتيــال المعتمدين من23 إلــي 25 فبراير الجـارى.

وسيشكل المؤتمـر منصة رائـدة لتبـاط التجـارب والخبـرات ومناقشـة أحـث التوجهـات والأدوات فـي مجـالات كشـف الاحتيل والتصدى له.

ويتنــاول المؤتمــر عــرض أفضــل الممارســات والقضايــا الـعالميــة والمهمــة التــي بــرزت فــي ضــوء التطــورات التــي يشــهـدهـا قطــاع التكنولوجيـا والقطــاع المالـي فـي المؤسســات ويهــــف إلـى الحــد مـــن التجــاوزات الإداريـة والماليــة ورفــع مســتويات الحوكمــة والضبـط الداخلـي بالشــكل الأمثــل، كمــا يـعمـــل على تعزيز النزاهـة وتكثيف التوعيـة فيهــظ المجـال.

# إقامة دبي تصدر مليون تأشيرة فيأربعة أشهر متضمنةشعار دبي عاصمة الإعلام العربي 2020

اعتمـدت الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب شـعار «دبي عاصمـة الإعـلام العربي 2020» في التأشيرات التي أصدرتها منـذ نوفمبـر الماضي وبإجمالي أكثـر مـن مليـون تأشيرة وذلك تقديـراً لـدور دولـة الإمـارات العربيـة المتحـدة كحاضنـة رئيسـية للإعـلام العربي والدولي في المنطقـة وللمكانـة المتميـزة التي حققتها دبي في مجـل الإعـلام بفضل توجيهـات ورؤيـة صاحـب السـمو الشيخ محمـد بـن راشـد آل مكتـوم، نائـب رئيس الدولـة رئيس مجلـس الـوزراء حاكـم دبي والتي تحولـت معهـا إلـى أحـد أهـم المراكز الإعلامية على المسـتوين الإقليمي والعالمي.

### «آمر» إقامة دبي يتلقى١١٦ ألفاً و ٥٠٠ مكالمة خلال تسعة أيام

أعلنت الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانب بدبي تفعيـل نظـام العمـل عـن بعـد لمركـز الاتصـال «آمـر»، وظـك مـن يـوم الخميـس الموافـق 26 مـارس 2020، ولمـدة أسـبوعين قابلـة للمراجعـة والتقييـم وعليـه يكـون العمـل على مـدار السـاعة وفـق آليـة العمـل المعمـول بهـا عـن بعـد للمركـز تحقـق أعلى مسـتويلت الإنتاجيـة في العمل ، وجـاء ذلـك وفقـاً لقـرار المجلـس التنفيـذي لإمـارة دبـي برفع نسبة تطبيـق العمـل عـن بعـد لتصل 100 % في كل الدوائر والمؤسسات والهيئـات الحكوميـة بدبي اعتبـاراً مـن الأحـد المقبـل، ويأتي ذلـك في إطـار الإجـراءات الاحترازيـة والوقائيـة التي اتخذتهـا دولـة الإمـارات العربيـة المتحدة لضمان أعلى مسـتويات صحةوسـلامة المجتمع.

وكشفت الإدارة العامة للإقامة وشــؤون الأجانب بدبي أن مركز الاتصال ( آمر ) قد تلقى نحو 116 ألفــاً و500 مكالمــة خــلال الفتــرة 15 وحتـى 23 مــارس الجــاري، بمــــط يومــي يصــل الـى 15 الــف مكالمــة يوميـاً وبنسـبة كفاءة وصلت الى 81 % على خطهاالسـاخن 8005111

# «إقامة دبي»: «آمر» يتلقى٢١١ ألفاً و٣٦٦ مكالمة خلال شهر

شـفت الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب بدبي أن مركـز الاتصـال «آمـر» التابـع لإقامـة دبـي ان المركـز تلقى 211 ألفـاً و136مكالمـة خـلال شـهر مـارس الماضي، حيث يسـتقبل المركـز في الوقـت المركـز تلقى 211 ألف إتصـال، بنسـبة كفـاءة وصلـت الى 82،86 %، وذلـكمـن خـلال الخـط السـاخن (8005111) المعنـي باسـتقبال المكالمـات علـى مـدار السـاعة والإجابـة على كافـة الأسـئلة، والاستفسـارات المتعلقة بمعاملات الإدارة.

ويعمل فريق عمل مركز الإتصل (آمر) على مدار الساعة وبشكل منتظم ومتكامل بما يتناسب مع حجم الإتصالات اليومية لتغطية كافة الأوقات لخدمة المتعامل بأفضل شكل ممكن، من خلال قنوات إتصالات متعددة عبر الهاتف أو الدردشة الإلكترونية أو البريد الإلكتروني لضمان حلول فعالة تحقق احتياجات ومتطلبات المتعاملين.

ووفرت الإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي كل السبل المتاحة لإنجاح عملية التحول إلى العمل «عن بعد» تنفيذاً لقرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي برفع نسبة تطبيق العمل عن بعد لتصل 100 % في كافة الدوائر والمؤسسات والهيئات الحكومية الذي أتى في إطار الإجراءات الإحترازية والوقائية التي اتخذتها دولة الإمارات لضمان أعلى مستويات صحة وسلامة المجتمع، حيث عملت الإدارة على توفير أجهزة حاسب آلي (لابتوب) وسماعات رأس ذات كفاءة عالية لعزل (الازعاج) الخارجي لكل موظف وتمكين التطبيقات المختلفة لتمكن كل موظف من الرد على المكالمات وفقاً لأعلى معايير الجودة المطبقة.

# اللجنة الدائمة لشؤون العمال تصدر دليلاً إرشادياً بالإجراءات الوقائية لمكافحة كورونا

أصدرت اللجنة الدائمة لشؤون العمال في دبي دليلا إرشاديا يتضمن الاجراءات الوقائية لمكافحة فيـروس (كوفيـد – 19) المسـتجد للعمالـة والسـائقين ومشـرفي السـكنات العمليـة تــمـتوزيعــه على 500 شـركة فىدبى لضمان صحتهموسـلامتهم.

ويأتي الطيـل ضمـن حزمة مبـادرات وحمـلات توعويـة مكثفـة واسـعة النطـاق تنفذهـا اللجنـة حـول سـبل الوقايـة والحمايـة الواجـب اتباعهـا لمكافحـة فيـروس (كوفيـد- 19) المسـتجد، مسـتهدفة بذلك الشـركات في جميع أنحـاء إمـارة دبي وسـكنات العمـل ومواقـع العمـل في مختلف الإمـارة، حرصاً منهـا على نشـر الوعي بيـن هـف الفئـة وتوجيههـم حــ الإجـراءات الوقائية التي يجـب أن تتخـذ مـن قبلهـم وذلـك يأتي ظـك فـي إطـار الجهـود الوقائيـة والتدابيـر الاحترازيـة المكثفـة المتخــذة لمكافحـة هـظ الوباء.

### إقامة دبى: تحويل كافة الخدمات إلى ذكية

كشـفاللـواء محمـدأحمـد المـري مديـر عـام الإدارة العامـة للإقامـة وشـوؤن الأجانـب بدبي عـن تحقيـق إقامـة مبي لنسـبة 100 % مـن التحــول الرقمـي لكافـة معاملاتهـا وخدماتهـا المقدمـة للمتعامليـن ويأتي ذلـك في إطـار جهـود إقامـة دبي في دعـم توجيهـات القيـادة الرشـيدةفي تحقيــق التحــول الرقمـي لكافـة الخدمـات الحكومية بحلول 2021.

وأكد اللواء المري على أهمية الدور الذي يلعبه التحول الرقمي فيما يتعلق في العمل عن بعد، حيث ساهم هذا التحول في تسريغ وتيرة العمل واستمرارية تقديم الخدمات بذات الجودة والكفاءة التي اعتامت إقامة دبي على تقديمها للمتعاملين وبما يتماشى مع الأجنحة الوطنية لرؤية الإمارات 2021 وكما ساهم هذا التحول الرقمي إلى تعزيز مرونة وقدرة الإدارة على التكيف مع كافة المتغيرات والظروف ولاسيما في ظل انتشار فيروس كورونا المستجد (كوفيد- 19) الذي يحتم علينا أن نستمر في تقديم خدماتنا إلكترونياً وعلى مدل الساعة وذلك لضمان سلامة جميع أفراد المجتمع.

### 285 ألف معاملة نفذتها إقامة دبي منذ تطبيق العمل عن بعد

أنجـزت الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب في دبي منـذ تطبيـق نظـام العمـل عـن بُعـد 285 ألـف معاملـة مـن خـلال 192 خدمـة و7 قنـوات، وذلـك في إطـار الإجـراءات الاحترازيـة للوقايـة مـن فيـروس كورونا المسـتجـد.

وأكد مديـر الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب في دبي اللـواء محمـد المـري، أن اسـتعـداد الإدارة لـم يكـن وليـد اللحظـة بـل سـبق لـلإدارة أن قامـت بتجـارب عـدة ناجحـة بشــلُ العمـل عـن بُعـد، مـا منـح المتعامليـن فـي الفتـرة السـابقة الإحسـاس بـلُ آليـة العمـل لإنجــاز المعامـلات مسـتمرة بـكل كفاءة عنبُعد.

وعـن عـودة الموظفيـن للعمـل مـن المكتب قـل المـري: «لقد أقبـل الموظفـون على الـدوام بشـغف وروح إيجابيـة، تعكـس مدى اسـتعدادهم لأداء واجباتهم تجـله المتعاملين».

وأوضح أن الإدارة مستمرة في عطائها بـرد جميـل الدولـة ولـن تتوقـف، منوهـاً بأنـه بعـد تجربـة الأسـبوعين القادميـن سـيتم العـودة للعمـل بكامـل الطاقـة وبنفـس القـوة والنشـاط، حفاظـاً علـى التميز فىالأداء والعمل.

وقـال المـري إن موظفي الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب في الصف الأول أبلـوا بـلاءً مميـزاً مــن خـلال أدائهـم الرائع ماجعـل المتعاملين على ثققبلُ الإدارة تعمل بـكل كفاءة عن بُعد.

وأفاد بأن الإدارة تعاملت مع المراجعين من خلال التواصل عبر مركز الاتصال الذي أدى دوراً مميزاً، وتلقى أكثـر مـن 500 ألـف مكلمـة تـم الـرد عليهـا، وعلى استفسـارات الجمهـور داخـل الدولـة وخارجها.

وشـح المـري على موظفي الإدارة بضـرورة الالتـزام بتوجيهـات هيئـة الصحـة في دبي، بارتـداء الكمامــة والقفــازات وغســل اليديــن وتــرك المســافة الكافيــة لتحقيــق التباعــد الجســدي «متريــن علـى الأقـــل»، وذلـك في إطل الحملية من تفشـي كورونا وحفاظــاً على صحةوســلامة المجتمع ككل.

## اعتماد دولي لـ«فحص الوثائق» في «إقامة دبي»

حققت الإدارة العامـة للإقامـة وشــؤون الأجانب بدبي إنجـازاً غيـر مسـبوق وذلـك بحصـول مركـز فحـص الوثائـق التابـغ لهـا على الاعتمــاد الدولي وشــهادة الأيــزو IEC 17025:2017/ISO مــن مركــز الإمــارات العالمــي للاعتمــاد ليصبــح مركــز فحــص الوثائــق مختبــراً جنائيــاً معتمـــداً عالميــاً فــيمجـــال فحــص وثائق السفر في الدولة.

وتسلم اللــواء محمــد أحمــد المــري مديــر عــام الإدارة العامــة للإقامــة وشــؤون الأجانـب فـي دبـي الشــهادة مــن أمينــة أحمــد المديــر التنفيــذي لمركــز الإمــارات العالمــي للاعتمــاد، ورئيســة الجهــاز العربـي للاعتمــاد، وذلــك بحضــور اللــواء أحمــد المهيــري مســاعد المديــر العــام لقطــاغ الجنســية واللــواء عــوض العويــم مســاعد المديـر العــام لقطــاغ المــوارد البشــرية والماليـة والعميـد خلف الغيــث مســاعد المديـر العــام لقطـاغ المخالفين والأجانب وعد من المســؤولين من كلا الطرفين.

وبموجب هـذا الاعتمـاد تضيـف الإدارة انجـازاً جديـداً اسـتكمالاً لسلسـلة إنجازاتهـا لتصبـح تقاريـر الفحـص الصـادرة معترفـاً بهـاعالميـاً وبإمـكان أي جهـة أو هيئـة على مسـتوى الدولـة أو خارجهـا الاسـتعلنة بهـا فـي الحصــ على المعلومـة الموثقـة حـول مــى صحــة وثائـق السـفر مــن عدمـه متضمنـاً المحاكــم، إدارات الجنسـيات، السـفارات، والقنصليــات فـي الدولـة كمــاتقــدم الإدارة دورات تخصصيـة متقدمـة في مجل التحقق من وثائق السـفر والمسـتندات وكشف أي تزوير بهـا.

# «إقامة دبي»: النظام الذكي ينجز المعاملات تلقائياً دون تدخل بشري

أفادت الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب فـي دبـي، بـأن مراكـز «آمـر» النموذجيـة أنجـزت نحــو 727 ألفـاً و680 معاملـة خـلال الأشـهر التسـعة الأولى مـن العـلم الجـاري ونفـذت 982 حملـةتفتيشـية خـلال النصف الأول منـه رصحت خلالهـا 2020 ملاحظة تمالتعامل معهاكافة.

وقـال مديـر إدارة آمـر لسـعادة المتعامليـن الرائـد سـالم بـن علي إن النظـام الذكي لإقامـة دبي ينجــز المعامـلات المكتملـة تلقائياً، دون تدخل بشـرى.

وأوضح بـن علي لـ«الإمـارات اليـوم» أن مراكـز آمـر النموذجيـة تعمـل حاليـاً بطاقتهـا الاسـتيعابية ١٠٠٪، بعـد أن كانت لاتتجـاوز 30 % من|جمالى الموظفين ثم50 %. وتشـير الإحصـاءات إلى ارتفـاع كبيـر فـي معامـلات إقامـة دبـي عبـر مراكـز آمـر خـلال شـهري يوليــو وأغسـطس الماضييـن، حيـث بلغـت 353 ألفـاً و680 معاملـة، مقارنـة بــ 418 ألفـاً و664 خـلال النصف الأول كاملاً.

## أكثر من32 ألف مسافر عبر مطارات دبي في اليوم الواحد

قـال مديـر عـام الإدارة العامـة للإقامـة وشــؤون الأجانـب فـي دبي، اللــواء محمــدالمــري، إن الادارة شـكلت فريـق عمــل برئاســة العقيـد فيصــل النعيمــي، نائــب مســاعد المديــر لشــؤون العمليــات فــي قطـاع المنافــذ الجويــة وعضويــة موظفيــن مــن إداراة الجــوازات في مطــارات دبي، لإجــلاء 300 مســافر علقـوا فيمطر دبي.

وأفادت الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانـب في دبي، أن الفريـق المشـكل، تمكـن في وقـت متأخـر مـن مسـاء أمـس الأربعـاء، وبالتعـاون مـغ الجهـات المختصـة بإجـلاء 300 مسـافر علقـوا فـي مطـار دبى وايصالهم إلى مقار سـكنهم.

وتوجه اللـواء محمد المـري بالشـكر والتقدير للقيـادة الـعامـة لشـرطة دبي وهيئة الطـرق والمـواصـلات بدبي علىتعاونهم فيتسـهيل إجراءات إجلاء المسـافرين

## 5 دقائق زمن إصدار إذن الدخول في دبي

أكـد العقيـد الدكتـور عمـر الشامسي مسـاعد المديـر العـام لقطـاع أذونـات الدخـول والإقامـة فـي الإدارة العامـة للإقامـة وشـؤون الأجانب، أن القطـاع تمكـن مـن اختصـار زمـن إصـدار أذونات الدخـول إلـى 5 دقائق باختصـار 90 % مـن الوقـت السـابق، موضحـاً أن قطـاع أذونات الدخـول مسـؤول عـن 200 خدمة.

وقـــال فـي حــوار مــغ «الخليــج» إن الإدارة العامــة للإقامــة وشــؤون الأجانـب فـي دبي اســتبقت الأحــداث ووضعــت خططــاً لمـواجهــة الأزمــات منــذ أكثــر مــن 7 ســنوات، حيـث طبقــت نظــام الــدوام عــن بعــد للمـوظفيــن وأهلــت كوادرهـا لإنجــاز جميــغ المعامــلات بتقنيــات الــذكاء الاصطناعــي، مســتفيدة مــن فــورة التكنولوجيـا والإمكانيـات التي وفرتها القيادة الرشــيدة.

### مدير إقامة دبي: سنباشر رصد وإدراج دفعة الإقامة الذهبية في القوائم المخصصة

أكد المدير العام للإدارة العامة للإقامة وشؤون الأجانب بدبي اللواء محمد أحمد المري، أن قرار اعتماد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، «رعاه الله»، بمنح الإقامة الذهبية مدة ١٠ سنوات لفئات مميزة من المقيمين، يأتي ضمن سلسلة القرارات الحكيمة لسموه وتنسجم مع فكره العبقري في استقطاب أصحاب هذه الفئات ليكونوا شركاء لوجيستيين في مسيرة التنمية والإنجازات، قادرين على تحقيق طموحاتهم وأهدافهم على أرض دولة الإمارات العربية المتحدة، باعتبارها موطن العقول والكفاءات وحاضنة للعلموالعلماء.

وقــل اللــواء المــري: «إنـه ســتتم المباشــرة برصـد وإدراج الدفعـة الأولى التي أعلــن عنهــا ســموه فــي القوائـم المخصصــة، لتكــون باكــورة هظ القــرل التاريخي، على أن تتبعهادفعات لاحقاً ».